



UNITY

ИНФРАСТРУКТУРА • ПРАВО • РЕШЕНИЯ

**ПРАВОВАЯ  
ПОДДЕРЖКА  
КОНЦЕССИОНЕРОВ**





# С ЧЕМ МОЖЕТ СТОЛКНУТЬСЯ КОНЦЕССИОНЕР?

2



## НЕДОЧЁТЫ ПРИ ПОДГОТОВКЕ КОНЦЕССИИ\*

- ▶ риски предъявления претензий со стороны контрольных и надзорных органов, конкурентов
- ▶ недочеты концессии могут использоваться в целях манипулирования концессионером
- ▶ сложности с привлечением финансирования



## ЗАПУСТИТЬ ПРОЕКТ МАЛО – НУЖНО ИСПОЛНИТЬ

- ▶ сложности при взаимодействии с концедентом
- ▶ непонимание тарифным органом принципов концессии - борьба за обоснованный тариф
- ▶ риск убытков и ненадлежащего исполнения условий концессии из-за просчётов или недостатка информации при подготовке проекта

\*См., например, обзор по качеству коммунальных концессий: <https://pppadvisor.ru/obzor-kachestva-kommunalnykh-kontsessiy/>



## ЗАЩИТА КОНЦЕССИОНЕРА ОТ ПРАВОВЫХ РИСКОВ И ФИНАНСОВЫХ ПОТЕРЬ

### Аудит концессии

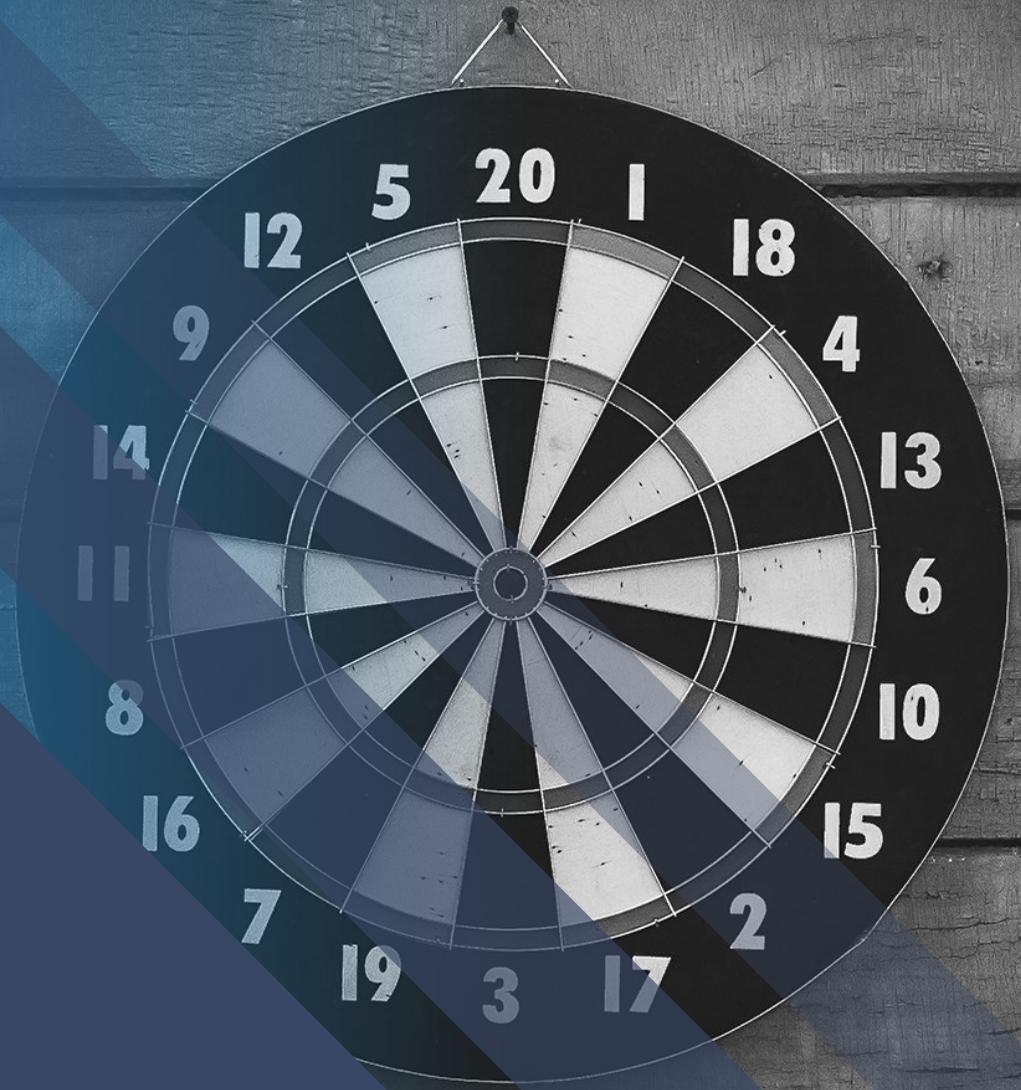
- ▶ оценка рисков, предложения по их снижению/устранению
- ▶ настройка системы комплаенса (выявление рисков и их купирование)

### Правовая поддержка концессионера при исполнении концессии

- ▶ взаимодействие с участниками проекта и контрагентами
- ▶ действия концессионера: стратегия и тактика

### Процессуальное сопровождение концессионера

- ▶ судебные разбирательства
- ▶ административные разбирательства



**АУДИТ КОНЦЕССИИ**



# КОГДА НУЖЕН?

аудит концессии



Продажа бизнеса



Инициатива  
расторжения КС



Обращение в  
банк/страховую компанию



Неблагоприятное  
развитие событий



Неверная оценка  
исходных данных



**ОЦЕНКА  
ИМЕЮЩИХСЯ РИСКОВ**



**НАСТРОЙКА СИСТЕМЫ  
КОМПЛАЕНСА**



## ПРЕДМЕТ ОЦЕНКИ:

- ▶ процедура заключения КС
- ▶ условия документации
- ▶ исполнение условий КС на момент оценки

## ОЦЕНИВАЕМЫЕ РИСКИ:

- ▶ некорректные условия: наличие, последствия
- ▶ недействительность/незаключенность КС
- ▶ чувствительность к изменению регулирования
- ▶ перспектива/угроза досрочного расторжения

## НАСТРОЙКА СИСТЕМЫ КОМПЛАЕНСА:

- ▶ совместное определение подхода к управлению рисками концессионера
- ▶ выработка схемы самостоятельной оценки концессионером текущей деятельности с целью выявления «болевых точек», определения триггеров



# ИСПОЛНЕНИЕ КОНЦЕССИИ: ПОДДЕРЖКА КОНЦЕССИОНЕРА





## ЮРИДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРИ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ТРЕТЬИМИ ЛИЦАМ

### С концедентом:

- ▶ Прием-передача имущества
- ▶ Контроль
- ▶ Приемка работ
- ▶ Бюджетные платежи
- ▶ Изменение условий и досрочное расторжение
- ▶ Особые и непредвиденные обстоятельства

### С иными органами власти:

- ▶ Утверждение и корректировка тарифов
- ▶ Разъяснение условий КС региональным/муниципальным органам власти
- ▶ Регистрация прав на имущество
- ▶ Вопросы лицензирования
- ▶ Проверки надзорных органов

### С контрагентами:

- ▶ Банки
- ▶ Страховые организации
- ▶ Подрядчики, поставщики
- ▶ Операторы



## ПОДДЕРЖКА КОНЦЕССИОНЕРА ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ СЛЕДУЮЩИХ ДЕЙСТВИЙ:



Выполнение инвестиционных и эксплуатационных обязательств:  
начало/окончание/основание для переноса сроков

Предоставление отчетных материалов



Предоставление и поддержка в силе обеспечения  
и страхового покрытия

Инициирование изменения/досрочного расторжения/принятия мер  
концедента в целях соблюдения экономического баланса концессии



Особые обстоятельства и непредвиденные обстоятельства:  
основания наступления, квалификация, оценка последствий и действий

Привлечение концедента/контрагентов к ответственности





# ПРОЦЕССУАЛЬНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ





процессуальное сопровождение

# СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

11

**ДОСУДЕБНОЕ  
УРЕГУЛИРОВАНИЕ,  
ПОДГОТОВКА ПОЗИЦИИ И  
ЗАЩИТА В СУДЕ**



Надлежащее исполнение КС и привлечение к ответственности



Возмещение убытков



Компенсация при досрочном расторжении КС



Банкротство концессионера



Банкротство предыдущего эксплуатанта (унитарного предприятия)



Оспаривание действительности сделок, связанных с заключением и исполнением КС



Оспаривание результатов торгов



процессуальное сопровождение

# АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

12

## ПОДГОТОВКА ПОЗИЦИИ И ЗАЩИТА В АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ



Оспаривание конкурсных процедур и результатов торгов по заключению КС



Вопросы защиты конкуренции и иные взаимодействия с антимонопольными органами



Оспаривание результатов проверок надзорных органов



Оспаривание решений тарифных органов



**0 P&P UNITY**



## ПРЕИМУЩЕСТВА РАБОТЫ С R&P UNITY

14



Гибкое ценообразование



Фиксированный бюджет



Сопровождение  
концессионных проектов  
«под ключ»



Привлечение партнеров для решения  
комплексных задач (инвестиционное  
консультирование, реструктуризация  
бизнеса, стратегия и т.д.)



## КОМАНДА

15

**Семен Мокин**

Партнер

semyon.mokin@ppunity.ru



**Олеся Белоусова**

Партнер

olesya.belousova@ppunity.ru



Партнеры P&P Unity являются признанными экспертами в сфере концессионных сделок, ГЧП-проектов и сделок по привлечению финансирования в инфраструктуру



Участвовали в подготовке и сопровождении проектов в сфере здравоохранения, коммунальной инфраструктуры, образования, транспорта



Авторы публикаций и комментариев в федеральных и региональных изданиях по тематике ГЧП (Ведомости, Коммерсант, Российская газета, Рынок ценных бумаг, ГЧП-журнал, Коммунальный комплекс и др.), участвуют в конференциях и образовательных программах в качестве спикеров



Участвуют в реализации проекта «ГЧП-советник» ([www.pppadvisor.ru](http://www.pppadvisor.ru)) - первой интерактивной онлайн-платформы на рынке ГЧП, предлагающей ряд автоматизированных решений и банк экспертизы



**Юридическая компания  
P&P Unity**



Разработка документации



Сопровождение проектов «под ключ»



Структурирование инфраструктурных проектов



Сопровождение привлечения финансирования в проекты



**ГЧП-СОВЕТНИК**

WWW.PPPADVISOR.RU