



U N I T Y



ГЧП-СОВЕТНИК



ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ В ГЧП-ПРОЕКТЫ: ИНСТРУМЕНТЫ И ОСОБЕННОСТИ

НОЯБРЬ 2025

Оглавление

О документе.....	3
1. ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ГЧП-ПРОЕКТЫ	4
2. ИНСТРУМЕНТЫ ЗАЩИТЫ ИНВЕСТОРОВ	6
2.1. Прямое соглашение	6
2.1.1. Стороны прямого соглашения	6
2.1.2. Предмет прямого соглашения.....	8
2.1.3. Заключение прямого соглашения	10
2.2. Обеспечение	10
2.2.1. Залоги	10
2.2.2. Государственные и муниципальные гарантии	13
2.3. Создание проектной компании.....	14
2.4. Специализированные общества	15
2.5. Субординация требований кредиторов	18
2.6. Синдицированное кредитование.....	19
2.7. Рефинансирование за счет публичной стороны	20
2.7.1. Финансовое участие публичной стороны в ГЧП-проекте	21
2.7.2. Выплаты при досрочном расторжении	21
3. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ	23
3.1. Банки	23
3.2. Пенсионные фонды.....	23
3.3. Страховые компании.....	25
3.4. Иные инвесторы	26
3.4.1. Инвестиционные фонды.....	26
3.4.2. Лица, связанные с концессионером/частным партнером	26
4. СПОСОБЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ.....	27
4.1. Банковское кредитование.....	27
4.2. Размещение облигаций	28
4.2.1. Структура выпуска облигаций.....	28
4.2.2. Подготовка и осуществление эмиссии облигаций	29
4.3. Допуск облигаций к торгам.....	30
4.4. Корпоративные механизмы	32
4.4.1. Увеличение уставного/складочного капитала	32
4.4.2. Внесение вклада в имущество	32
4.4.3. Заключение договора займа.....	33
4.4.4. Корпоративный договор	33

О документе

Настоящий документ посвящен обзору особенностей привлечения внешнего финансирования в проекты, реализуемые на принципах государственно-частного партнерства («ГЧП»).

В обзоре Вы найдете комплексный анализ применяемых инструментов привлечения внешнего финансирования, основанный на положениях действующего законодательства, правоприменительной практики и опыта консультирования при сопровождении ГЧП-проектов.

Как использовать документ?

Информация, содержащаяся в обзоре, будет интересна всем участникам ГЧП-проектов. Использовать ее можно в следующих целях:

- в рамках общего знакомства со спецификой привлечения финансирования в ГЧП-проекты;
- при подготовке правовой структуры проекта – документ поможет определить необходимый набор инструментов, обеспечивающих «банкуемость» проекта (bankability);
- при поиске оптимального формата финансирования и типа финансирующих организаций для конкретного проекта.

1. ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ГЧП-ПРОЕКТЫ

Под ГЧП мы понимаем различные формы взаимодействия частной и публичной сторон при создании инфраструктурных объектов и их последующей эксплуатации.

Действующее законодательство и рыночная практика позволяют реализовать такие проекты по одной из нескольких базовых правовых моделей:

- 1) концессионное соглашение;
- 2) соглашение о государственно-частном партнерстве («**соглашение о ГЧП**»)¹;
- 3) модели, базирующиеся на законодательстве о контрактной системе: контракт жизненного цикла, финансовая аренда (лизинг).

Говорить о возможных источниках и способах привлечения внешнего финансирования в ГЧП-проекты следует в первую очередь применительно к моделям концессионного соглашения или соглашения о ГЧП. Модель контракта жизненного цикла или лизинга предусматривают полное финансирование проекта за счет бюджетных средств, для их реализации привлечение средств внешних инвесторов производится гораздо реже, а в тех случаях, когда заемные денежные средства все же используются, перечисленные ниже особенности, характерные для инвестирования в ГЧП-проекты, практически отсутствуют.

Рассматриваемые проекты обладают рядом особенностей, которые влияют на набор инструментов, используемых для привлечения финансирования, а также на специфику гарантий, обеспечивающих защиту инвестиций:

- a) Различные объемы финансирования на различных стадиях реализации ГЧП-проекта: максимальный объем привлеченных средств необходим на начальных этапах, до ввода объекта ГЧП-соглашения в эксплуатацию.
- b) Различные источники рефинансирования частного партнера:
 - финансовое участие публичного партнера в проекте;
 - тарифная выручка;
 - нерегулируемые платежи от пользователей.

Набор источников рефинансирования конкретного проекта зависит как от его объективных параметров (например, вида объекта соглашения или ограничений, устанавливаемых законом), так и от диспозитивных условий соглашения о реализации проекта.

- c) Длительный срок реализации проекта² и, соответственно, длительный срок окупаемости инвестиций частной стороны.
- d) Тесная связь соглашений о привлечении финансирования, в какой бы форме они ни были заключены, с судьбой основного соглашения. В классическом формате реализации ГЧП-проекта на стороне частного партнера выступает специальная проектная компания (SPV), которая не имеет иных потенциальных источников дохода, кроме получаемого при реализации заключенного соглашения. Таким образом, доходы от ГЧП-проекта – основной источник возврата вложенных средств, на который может претендовать инвестор.
- e) Специфика обеспечения обязательств частного партнера перед внешними инвесторами: имущество, которое потенциально способно стать предметом залога, либо не существует

¹ Здесь и далее к соглашению о государственно-частном партнерстве относится также соглашение о муниципально-частном партнерстве.

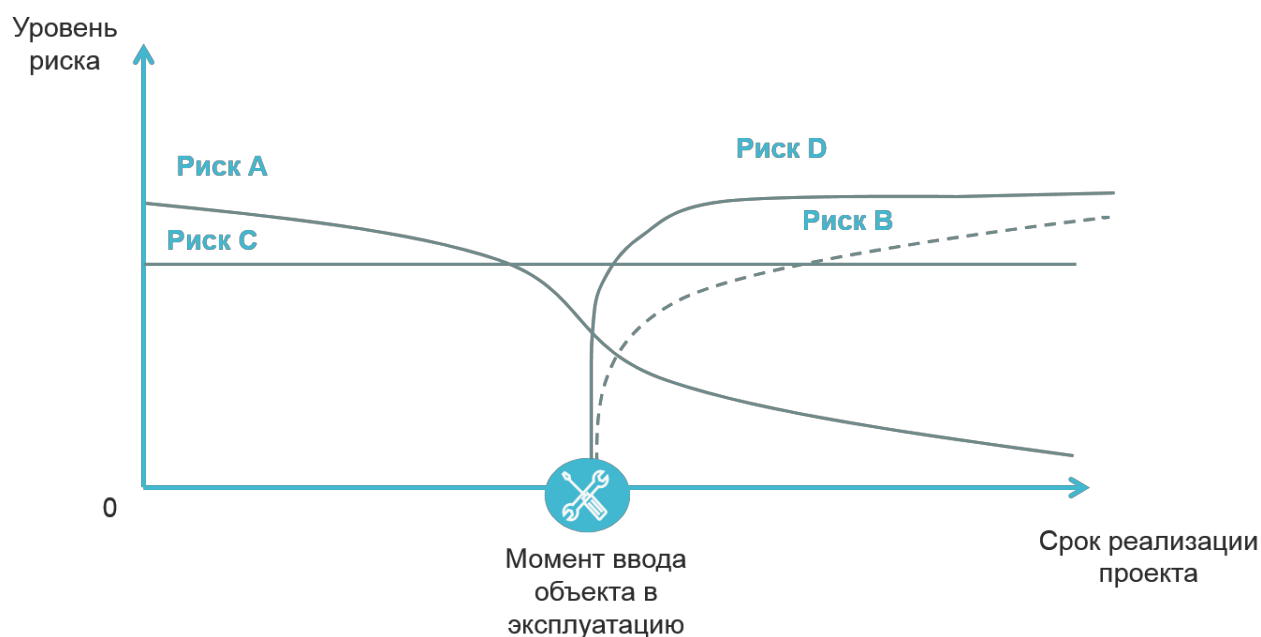
² Например, Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации <...>» («**Закон о ГЧП**») устанавливает, что срок действия соглашения о ГЧП не может быть меньше чем 3 года.

(на начальной стадии реализации ГЧП-проекта), либо не может быть заложено частной стороной (прямой запрет, действующий для концессионных проектов³).

С учетом того, что инструмент государственных или муниципальных гарантий используется крайне редко, основным обеспечением становятся права требования частного партнера к потребителям его услуг или к публичному партнеру в зависимости от структуры проекта.

Указанные особенности влияют на специфическое распределение рисков финансирующего лица в зависимости от стадии реализации ГЧП-проекта. Схематически изменение состава и вероятности реализации ключевых рисков можно изобразить следующим образом:

Схема 1. Состав и вероятность реализации ключевых рисков



Риск А – Нецелевое расходование привлеченных средств

Риск В - Нецелевое расходование выручки

Риск С - Конкуренция с другими кредиторами проекта

Риск D - Потеря источника рефинансирования / снижение выручки (например, прекращение или изменение основного соглашения)

Перечисленные особенности, характерные для основной массы ГЧП-проектов, формируют специфические требования к процессам привлечения финансирования в ГЧП-проекты, в частности к:

- инструментам защиты инвесторов;
- кругу потенциальных инвесторов;
- способам привлечения финансирования.

В последующих разделах настоящего документа данные требования рассмотрены более детально.

³ Часть 6 статьи 3 Федерального закона от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» («Закон о концессиях»).