



# ГЧП: тренды 2025 года и ожидания от 2026 года

## Мнение консультанта





# ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	3
ОГОВОРКИ .....	4
ГЧП остается основным способом реализации инвестиционных проектов в сфере обращения с отходами .....	5
Активизация ГЧП-проектов в сфере ИТ за счет общего тренда на поиск эффективности в госуправлении и необходимости увеличения доходной части бюджета .....	6
Новые перспективы сотрудничества государства и бизнеса в сфере космоса.....	8
Новый этап развития российских аэропортов .....	9
Развитие Арктики и Дальнего Востока в том числе с использованием механизма ГЧП	10
Цифровизация и стандартизация запуска ГЧП-проектов .....	12
Расширение роли ВЭБ.РФ в ГЧП .....	13
Усиление роли государственной поддержки .....	14
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	16
О P&P UNITY .....	17



# ВВЕДЕНИЕ

Сфера ГЧП не стоит на месте: развивается законодательство и правоприменительная практика, появляются новые схемы финансирования, меняются отраслевые приоритеты, складываются подходы к формулировке тех или иных условий как у сторон ГЧП, так и у потенциальных кредиторов.

2025 год не стал исключением, прошедший год стал новой ступенькой качественной и устойчивой трансформации ГЧП. Оираясь на практику сопровождения проектов, изменения в законодательство и состояние рынка, эксперты P&P Unity выделили несколько основных трендов, с которыми столкнулась компания, а также дали некоторые прогнозы.

При подготовке документа мы не концентрировались на всем объеме конкретных событий и деталях, не оценивали их последствия. Не делали акцент на негативных тенденциях в правоприменении, возможных рисках. Такие моменты обсуждаются чаще всего, и они известны большинству игроков.

В документе авторы отразили отдельные субъективные суждения о трендах, не претендую на всеобъемлющее исследование состояния рынка ГЧП-проектов. Обращаем внимание, что под ГЧП-проектами мы также понимаем и концессионные проекты.

**СЕМЕН МОКИН**

УПРАВЛЯЮЩИЙ  
ПАРТНЕР

Компания P&P Unity

[semyon.mokin@ppunity.ru](mailto:semyon.mokin@ppunity.ru)



**ОЛЕСЯ БЕЛОУСОВА**

ПАРТНЕР

Компания P&P Unity



[olesya.belousova@ppunity.ru](mailto:olesya.belousova@ppunity.ru)



# ОГОВОРКИ

Материал подготовлен экспертами компании P&P Unity в целях информирования участников рынка и других заинтересованных лиц о трендах 2025 года в сфере государственно-частного партнерства и о прогнозах на ее развитие в 2026 году.

Приведенные выводы и оценки отражают позицию экспертов, не претендуют на полноту анализа и актуальны по состоянию на дату публикации.

Обзор не является консультацией и не может быть использован для принятия юридически значимых или каких-либо инвестиционных решений.

Обзор не является рекламой и офертой, а распространяется исключительно в информационных целях.

Все права на настоящий материал принадлежат компании P&P Unity (ООО «Пи энд Pi Юнити»).

Полное или частичное воспроизведение материала возможно только при условии указания ссылки на источник. При отсылке к обзору или приведенным в нем данным упоминание компании P&P Unity (ООО «Пи энд Pi Юнити») обязательно.

Вы всегда сможете связаться с нами и обсудить любые вопросы, связанные с ГЧП-проектами и состоянием рынка, перспективах и сложностях. Email: [info@ppunity.ru](mailto:info@ppunity.ru). Контакты: [Telegram](#) и [Max](#).

## АВТОРСКИЙ КОЛЛЕКТИВ

Олеся Белоусова, партнер P&P Unity

Эльвира Кунакова, старший юрист P&P Unity

Семен Мокин, управляющий партнер P&P Unity

Евгений Панкратов, ассоциированный налоговый консультант P&P Unity

### При участии:

Даниил Пятницын, команда развития P&P Unity





## ГЧП остается основным способом реализации инвестиционных проектов в сфере обращения с отходами

Основным драйвером развития ГЧП в сфере ТКО является программа льготного финансирования с участием ППК «[Российский экологический оператор](#)». Она предполагает субсидирование ППК «РЭО» за счет средств федерального бюджета для покрытия расходов компании на организацию выпуска и выплату процентного (купонного) дохода по облигациям, которые выкупаются банками, а полученные средства используются в целях кредитования (совместно с банком) инвестиционных проектов в сфере ТКО. Данная программа является одной из немногих, активно реализующихся уже на протяжении нескольких лет. Финансируются преимущественно концессионные проекты.



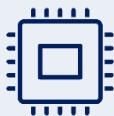
*Например, только в 2025 году P&P Unity сопроводила порядка 10 концессий в сфере ТКО. Четыре из них – в Новгородской (см. [case study](#)), Свердловской (см. [case study](#)) и Челябинской (см. [case study](#)) областях, а также в Хабаровском крае (см. [case study](#)) – были заключены при поддержке экспертов компании.*

Что еще характерно для развития концессий в сфере ТКО?

1. Участие в проектах на частной стороне дочерних компаний региональных институтов развития, что позволяет обеспечить более гибкое и быстрое управление.
2. Запуск целого ряда концессионных проектов без проведения каких-либо конкурентных процедур – на основании решения Правительства Российской Федерации (см. распоряжение Правительства РФ от 20 марта 2025 г. № 649-р с перечнем проектов и концессионеров). Это обусловлено в том числе необходимостью наращивания темпов модернизации отрасли.
3. Переструктурирование ряда проектов, изначально не претендующих на участие в программе льготного финансирования от ППК «РЭО», под требования такой программы и практики финансирования в рамках нее.
4. Активное внедрение линий переработки отходов, производства RDF-топлива, компостирования, фокус на комплексных объектах по сортировке и утилизации отходов. Общая цель проектов – минимизация количества «хвостов», подлежащих размещению на полигонах. Здесь находит отражение концепция ESG, в основе которой лежит устойчивое развитие бизнеса, включающая в том числе экологическую ответственность.



Предполагаем, что в 2026 году продолжится активный запуск новых проектов и перечисленные выше характерные черты также будут актуальны. Тон развитию отрасли также может задать запуск отдельных ИТ-инициатив, направленных на решение системных проблем отрасли обращения с ТКО.



## Активизация ГЧП-проектов в сфере ИТ за счет общего тренда на поиск эффективности в госуправлении и необходимости увеличения доходной части бюджета

Наблюдаем рост инициатив в сфере информационных технологий как в формате концессий, так и в формате соглашений о ГЧП.

Помимо общего тренда на цифровизацию считаем, что стимулами подготовки таких проектов является:

1. потребность увеличения поступлений в бюджет – дефицит доходной части можно сократить при реализации проектов «фискальной» направленности;
2. в ряде случаев непропорциональная связь инвестиций и потенциальных эффектов от реализации проектов, позволяющая обойтись без привлечения заемного проектного финансирования (в основном касается небольших проектов);
3. потребность в государственном регулировании отдельных рынков, повышении эффективности такого управления (обычно в связке с пунктом 1 выше).

Среди направлений развития ГЧП в ИТ можно выделить следующие:

1. Рост количества классических «штрафных» ИТ-проектов, генерирующих доходы в бюджетную систему за счет сбора платежей и штрафов

  
*К ним относятся проекты в сфере фото- и видеофиксации нарушений ПДД (например, [case study](#) в отношении аппаратно-программного комплекса в Вологодской области), интеллектуальных систем управления парковками (например, [case study](#) в отношении системы управления парковками на территории Махачкалы).*

Обсуждаются также инициативы на муниципальном уровне, связанные с созданием или развитием систем мониторинга и фиксации правонарушений в сфере благоустройства.

2. Развитие рынка дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ)

Этому способствует корректировка законодательного регулирования: с 1 января 2025 года вступили в силу изменения, уточняющие порядок предоставления данных ДЗЗ (первичные данные и продукты, созданные в результате их обработки), в частности порядок их платного распространения через госкорпорацию «Роскосмос». Также предусматривается, что данные (и их копии), получаемые с негосударственных космических аппаратов, включаются в федеральный фонд данных ДЗЗ в объеме передаваемых прав на использование и распоряжение такими данными.

Это создает правовую основу для монетизации космической съемки и стимулирует инвестиции в создание частных орбитальных группировок.





Использование высокодетализированной космической съемки позволяет создавать широкую продуктovую линейку ИТ-проектов. Это может быть актуально в сфере кадастрового учета, повышения эффективности вовлечения в налоговый оборот недвижимого имущества, в сельском и лесном хозяйстве, в сфере экологии и т.д.

Ряд компаний в настоящее время развивает собственные платформенные решения, предполагающие использование ДЗЗ. Например, [Фонд НТИ](#) и компания «[МТ-Лаб](#)» создают провайдера геопространственных сервисов на основе данных, полученных из различных источников (спутники, воздушные, наземные и подводные объекты). Предполагается, что проект откроет новые возможности для мониторинга экологии, сельского хозяйства, чрезвычайных ситуаций и инфраструктурных объектов<sup>1</sup>.

### 3. Развитие отраслевых цифровых решений

В данном направлении ГЧП продолжает быть актуальным в сфере упрощения и повышения эффективности государственного управления за счет внедрения информационных технологий (системы учета спортивных достижений, управления ЖКХ и городским хозяйством, образовательные платформы).

Кроме того, цифровые решения интегрируются и при решении отраслевых задач – управление системами освещения и др.

Считаем, что обозначенный тренд будет усиливаться. Предполагаем запуск ряда проектов из обозначенных выше направлений в 2026 году (скорее всего, в штучном исполнении). Особенно обращаем внимание на потенциал запуска ИТ-проектов, связанных с использованием космической съемки, который не до конца распробован рынком и государственными заказчиками.

<sup>1</sup> <https://news2035.ru/articles/effects/fond-nti-i-nt-lab-sozdayut-provajdera-geoprostranstvennyh-servisov-na-osnove-dannyyh-iz-kosmosa-vozduha-i-s-zemli/>



## Новые перспективы сотрудничества государства и бизнеса в сфере космоса

С июля 2024 года законодательство разрешило заключение концессионных соглашений и соглашений о ГЧП в отношении объектов космической инфраструктуры и технологически связанных с ними космических объектов. Это открыло новые возможности для привлечения частных инвестиций в создание и эксплуатацию космических комплексов и аппаратов, включая спутниковые группировки, наземную инфраструктуру и пункты приема, хранения и обработки данных.

Частный бизнес уже активно участвует в развитии космической инфраструктуры. Например, компания [«МТ-ЛАБ»](#) инициировала создание группировок малых космических аппаратов, которые предназначены для сверхвысокодетальной съемки земной поверхности с потоковой обработкой и хранением информации дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ). Группа Компаний [«Спутникс»](#) занимается также развитием цифровых сервисов на основе данных со спутников ДЗЗ, находящихся на низкой околоземной орбите, а группа компаний [«СКАНЭКС»](#) расширяет и модернизирует сеть станций приема сведений ДЗЗ, а также развивает востребованные на рынке геоинформационные сервисы. Компания [«Бюро 1440»](#) разрабатывает низкоорбитальную группировку для высокоскоростной передачи данных с глобальным покрытием<sup>2</sup>.

На настоящий момент можно выделить следующие наиболее актуальные направления использования ГЧП в сфере космоса:

1. ДЗЗ и использование продуктов на базе полученной информации.
2. Мониторинг околоземного пространства, в том числе обеспечение осведомленности о космической обстановке и управление космическим движением.
3. Космический туризм.
4. Системы спутниковой связи.
5. Навигационные системы.



Важно отметить, что сфера развития космоса тесно связана с использованием цифровых решений для получения, обработки и передачи информации, управления космическими объектами и т.д. Механизм ГЧП может эффективно использоваться для создания комплексных систем, включающих помимо материальных объектов и ИТ-решения.



Подробнее о том, как ГЧП может использоваться для развития космической сферы, можно прочитать в нашем материале [«ГЧП в космосе: новые возможности и регулирование»](#).

2026 год может стать стартовой точкой для запуска первых ГЧП-проектов в космической сфере, особенно в области ДЗЗ и создания низкоорбитальных группировок. Параллельно продолжится развитие нормативной базы, направленной на устранение правовых барьеров и привлечение частных инвесторов.

<sup>2</sup> <https://prokosmos.ru/2025/01/13/ot-sferi-do-mlechnogo-puti-kakim-budet-kosmicheskii-soyuz-gosudarstva-i-biznesa-v-rossii/#ot-dzz-do-kosmicheskogo-turizma-gchp-v-rossii>



## Новый этап развития российских аэропортов

Необходимость развития аэропортовой инфраструктуры для обеспечения доступа в отдаленные регионы страны (в том числе в Арктику), а также санкционная обстановка вновь поднимают вопрос о необходимости привлечения инвестиций в данную сферу.



*ГЧП давно и активно используется для модернизации аэропортовой инфраструктуры. Например, в 2025 году было заключено федеральное концессионное соглашение в отношении аэродрома в Горно-Алтайске (см. [case study](#)) в рамках национального проекта «Эффективная транспортная система».*

В 2025 году стартовал федеральный проект «Развитие опорной сети аэродромов», на реализацию которого выделены бюджетные средства в объеме 366 млрд рублей<sup>3</sup>.

Среди особенностей развития ГЧП в сфере аэропортов можно выделить следующие:

1. Использование инфраструктурного сбора в качестве дополнительного источника финансирования

Инфраструктурный сбор введен в 2025 году в целях обеспечения строительства и (или) реконструкции объектов инфраструктуры воздушного транспорта. Его плательщиками выступают авиаперевозчики, а в целях сбора и распределения средств аэропорты объединяют в группы. Предполагается, что использование инфраструктурного сбора в рамках концессий позволит снизить нагрузку на бюджет для обеспечения капиталоемких мероприятий.

2. Акцент на обеспечение эффективной эксплуатации

Особенностью аэропортовой инфраструктуры является то, что она объединяет в себе как имущество, которое не генерирует значительный коммерческий доход, так и объекты, которые могут использоваться для получения прибыли. ГЧП позволяет привлечь эксплуатанта, который сможет наладить эффективный процесс использования имущества с учетом законодательных ограничений, что также снизит финансовую нагрузку на бюджет.

3. Модернизация и строительство аэропортов в небольших и отдаленных населенных пунктах

Зачастую в таких местностях аэропорт является единственным способом попасть в крупные города. Наличие современной и безопасной инфраструктуры значительно повышает качество жизни населения, обеспечивает доступ к медицине, продуктам питания и т.п. Важность создания аэропортов отмечалась Президентом Российской Федерации в поручениях по развитию Арктики<sup>4</sup>.

Ожидается, что в текущем году увеличится количество ГЧП-проектов в отношении аэропортов и их инфраструктуры как за счет инфраструктурного сбора, так и за счет частных инвестиций. По информации Минтранса России до 2030 года планируется реконструировать и построить не менее 75 аэродромов, реконструкция 28 аэропортов будет проводиться с использованием механизмов ГЧП<sup>5</sup>.

<sup>3</sup> <https://favt.gov.ru/novosti-novosti/?id=17375&ysclid=ml7vfxoi5109368021>

<sup>4</sup> <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/76942>

<sup>5</sup> <https://www.pnp.ru/economics/v-rossii-do-2030-goda-postroyat-i-rekonstruiruyut-ne-menee-75-aerodromov.html>



## Развитие Арктики и Дальнего Востока в том числе с использованием механизма ГЧП

Арктическая зона РФ и Дальний Восток остаются стратегическими направлениями инфраструктурного развития России. ГЧП рассматривается в качестве одного из механизмов, позволяющего эффективно реализовывать проекты на таких отдаленных территориях, для которых часто характерны специфические условия запуска и реализации проектов.



*Так, на Дальнем Востоке ГЧП уже несколько лет активно используется в различных отраслях ([case study](#) в отношении городского парка в Благовещенске, [case study](#) в отношении школы микрорайона Ореховая Сопка в Хабаровске), в том числе в рамках реализации программы «Дальневосточная концессия».*

По состоянию на конец декабря 2025 года 27 объектов находятся на стадии строительства, завершение основной массы объектов запланировано на 2026 – 2027 годы, в том числе национального музея Бурятии и театра Байкал в Улан-Удэ, горнолыжного комплекса в Арсеньеве, морского туристического центра в Магадане и других<sup>6</sup>.

Кроме того, в 2025 году вступили в силу изменения правил программы «Дальневосточная концессия» – в соответствии с новым подходом исключается разработка объектов, которые не способны покрывать свои эксплуатационные расходы, также ужесточены требования к соблюдению сроков и управлению рисками удорожания строительства<sup>7</sup>.



*ГЧП в Арктике также набирает обороты. Среди наиболее крупных проектов прошлых лет можно выделить создание кампуса «Арктическая звезда» ([case study](#)) и ЛЭП 330 кВ в Чукотском автономном округе ([case study](#)).*

Одним из важных событий 2025 года стал Международный арктический форум «Арктика. Территория диалога», по итогам которого были сформированы поручения Президента Российской Федерации (от 16.05.2025 № Пр-1079), определяющие основные векторы государственной политики в сфере развития Арктики.

Особое внимание в арктическом направлении уделяется развитию инфраструктуры северного завоза (самостоятельный вид объекта концессий и соглашений о ГЧП), а также созданию и развитию опорных населенных пунктов с мастер-планами и долгосрочными планами комплексного социально-экономического развития.



<sup>6</sup> [https://minvr.gov.ru/press-center/news/programma\\_dalnevostochnaya\\_kontsessiya\\_v\\_2025\\_godu\\_fokus\\_na\\_ekonomicheskuyu\\_effektivnost\\_proektov\\_i/](https://minvr.gov.ru/press-center/news/programma_dalnevostochnaya_kontsessiya_v_2025_godu_fokus_na_ekonomicheskuyu_effektivnost_proektov_i/)

<sup>7</sup> Там же.



Подробнее о ГЧП в Арктике можно прочитать в материале «[ГЧП в Арктике](#)».

Ожидается, что количество инфраструктурных проектов, реализуемых по модели ГЧП, будет расти как на территории Дальнего Востока, так и в Арктике. В частности, по информации Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики в числе задач на 2026 год – одобрение до 10 новых объектов в рамках «Дальневосточной концессии» и внедрение рейтинга регионов по эффективности применения механизмов ГЧП для дальнейшего использования в ранжировании и отборе проектов<sup>8</sup>.

Перспективными сферами являются:

- ↳ инфраструктура Трансарктического транспортного коридора, включающего Северный морской путь;
- ↳ дорожная и транспортная инфраструктура (авиа-, ж/д, водный транспорт);
- ↳ системы и средства мониторинга ледовой обстановки и состояния окружающей среды с использованием космических данных;
- ↳ объекты ЖКХ и энергетики;
- ↳ объекты туризма;
- ↳ социальная инфраструктура (медицина, образование, спорт, социальная поддержка).

С учетом специфики территории и масштабности инициатив для проектов могут быть характерны высокая капиталоемкость, активное участие федеральных органов власти и государственных структур, а также крупного (в том числе промышленного) бизнеса.



---

<sup>8</sup> Там же.



## Цифровизация и стандартизация запуска ГЧП-проектов

В 2025 году продолжилась работа по повышению эффективности запуска и реализации ГЧП-проектов.

С 1 марта 2024 года конкурсы на право заключения концессий и соглашений о ГЧП могли проводиться в электронной форме, а с 1 января 2026 года это стало обязательным. Изменения призваны сделать процесс конкурсного отбора проще и прозрачнее.



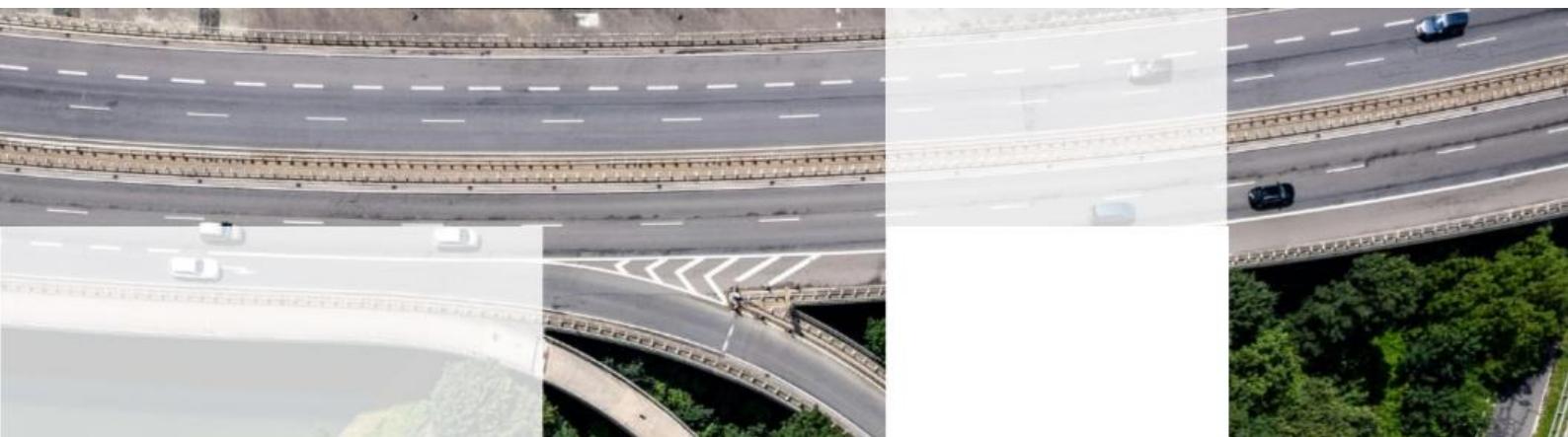
*Подробнее об электронном конкурсе можно прочитать в материале [«Электронный конкурс в ГЧП: порядок и особенности»](#).*

Обсуждалась также инициатива по представлению субсидий только по концессиям и соглашениям о ГЧП, заключенным в ГИИС «Электронный бюджет» в соответствии с типовыми формами, утверждаемыми Правительством РФ. Вероятно, основная цель – сделать процесс заключения для публичной стороны проще и безопаснее. Однако правило об использовании типовых форм концессий уже существовало ранее и показало свою нецелесообразность, нормы закона были уточнены.

Специалисты сходятся во мнении, что условия ГЧП в силу своей комплексности и сложности невозможно «уложить» в типовые конструкции соглашений. Это лишает проекты гибкости, не дает конструировать условия так, чтобы проект был реализован эффективно и заинтересовал инвесторов.

P&P Unity предлагает иной подход, позволяющий обеспечить высокий уровень подготовки ГЧП-проектов и гибкость в формировании условий соглашений. Платформа [«ГЧП-советник»](#) аккумулирует лучшие практики и документы по уже реализованным проектам, предлагая инструменты для расчета сроков заключения соглашений, анализа правоприменительной практики и примеров проектов, а также доступ к конструктору концессионных соглашений в сфере тепло- и водоснабжения, что делает ее незаменимым ресурсом для всех участников рынка. Сопровождение ГЧП выходит на уровень экспертного сервиса с использованием цифровых решений.

В 2026 году планируется запуск «ГЧП-подписки» с различными форматами доступа к сервисам платформы, аналитическим материалам, шаблонам и консультациям экспертов P&P Unity. Это изменит формат «ГЧП-советника» с информационного портала на экосистему услуг.





## Расширение роли ВЭБ.РФ в ГЧП

В настоящее время на базе [ВЭБ.РФ](#) функционирует портал «[Развивай.рф](#)», который призван стать базой знаний и инструментов для повышения прозрачности механизмов ГЧП, соблюдения баланса интересов сторон и роста социально-экономических эффектов от реализации проектов.

Также стоит отметить следующие направления деятельности ВЭБ.РФ:

А. Оценка эффективности проектов и определение сравнительного преимущества  
ВЭБ.РФ будет принимать активное участие в оценке эффективности и определении сравнительного преимущества проектов, реализуемых на основе соглашений о ГЧП.

Для проектов, в которых прогнозируемый объем финансирования создания объекта превышает 3 млрд рублей, дополнительно предусмотрено рассмотрение в ВЭБ.РФ для проведения оценки обоснованности распределения рисков (для соглашений о ГЧП регионального и муниципального уровня, которые реализуются на территории дотационных субъектов РФ, получение положительного заключения ВЭБ.РФ является обязательным). Ожидается, что аналогичный подход будет распространён и на концессионные соглашения.

Б. Новые формы финансирования ГЧП-проектов  
ВЭБ.РФ поручено разработать национальный стандарт государственно-частного взаимодействия и модель финансирования соответствующих проектов<sup>9</sup>.

В качестве одного из способов финансирования рассматриваются концессионные облигации, которые объединяют черты корпоративных и государственных бумаг. Выплаты инвесторам по таким облигациям будут идти за счет доходов от эксплуатации инфраструктуры. Однако предусмотрена защита на случай дефолта: обязательства по возврату денег инвесторам берет на себя государство. Предполагается, что в основе методологии внедрения нового инструмента будут единые стандарты, обеспечивающие масштабируемость, прозрачность и снижение издержек.



Применительно к сфере финансирования ГЧП-проектов хотим также отметить, что в качестве возможного варианта некоторыми экспертами рассматривается использование цифровых финансовых активов (ЦФА). Это цифровые права, выпуск, учет и обращение которых осуществляются путем внесения записей в информационную систему на основе технологии распределенного реестра (блокчейн). ЦФА могут включать денежные требования, возможность осуществления прав по эмиссионным ценным бумагам, права участия в капитале непубличного акционерного общества, право требовать передачи эмиссионных ценных бумаг.

ЦФА только начинают свое развитие и для их использования в целях финансирования инфраструктурных проектов потребуется разрешение ряда сложностей. Подробнее о ЦФА можно прочитать в нашем материале [«Цифровые финансовые активы – перспективы использования в проектах с государственным участием»](#).

<sup>9</sup> <http://kremlin.ru/acts/assignments/orders/78375>



## Усиление роли государственной поддержки

Среди большого количества и форматов государственной поддержки, обратим внимание на следующее:

1. Для новых резидентов преференциальных налоговых режимов (TOP, МТОР, СП Владивосток, ОЭЗ, СЭЗ, Арктическая зона) усложняется доступ к налоговым льготам. 11 февраля этого года был подписан [закон](#), в пояснительной записке к проекту которого с очевидным контекстом обращается внимание на «сверхдоходы» участников преференциальных режимов, сопровождающиеся низкой инвестиционной активностью.

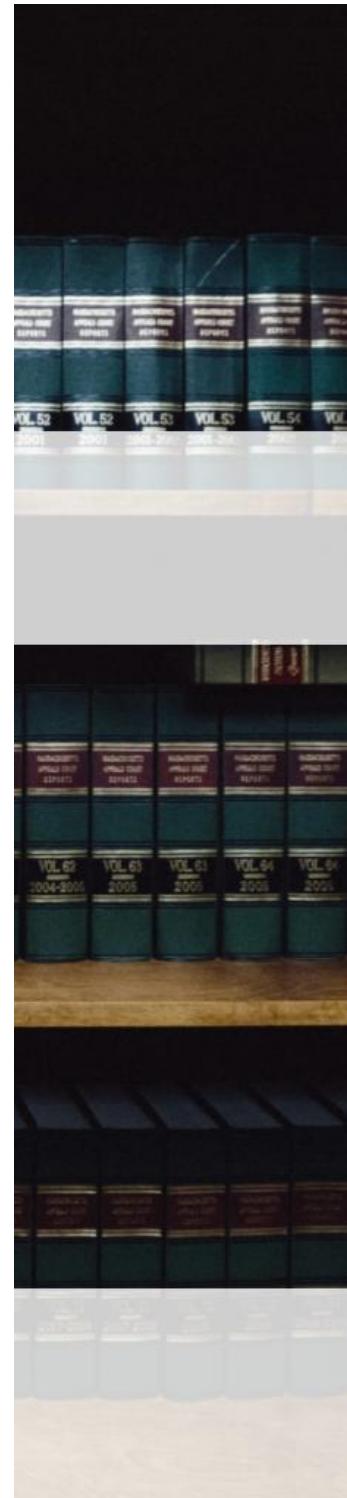
С принятием закона необходимым условием получения налоговых льгот станет соблюдение резидентом определенных требований. Например, совокупная величина налоговых льгот привязана к объему капитальных инвестиций.

Хорошая новость в том, что новые жесткие требования будут применяться к резидентам, ставшим таковыми начиная с 01.04.2026. Это значит, что для всех, кто до сих пор раздумывал и сомневался, самое время принимать решение и действовать (= заключать инвестиционное соглашение до конца марта).

2. [Идея](#) создания «супер-TOP» на Дальнем Востоке и в Арктике обретает [практические черты](#). Предполагается, что вместо разрозненного регулирования преференциальных режимов (TOP, МТОР, СП Владивосток, Арктическая зона, Курилы) появятся унифицированные правила, которые в определенной мере облегчат административные и инфраструктурные препоны для инвесторов.

Обращаем внимание на элемент «рентабельности», который заявляется в качестве условия доступа к льготам. Это укладывается в названный выше курс на «экономическую твердость» и потребует от инвесторов тщательного подхода к расчетам и моделированию финансовых показателей.

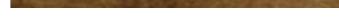
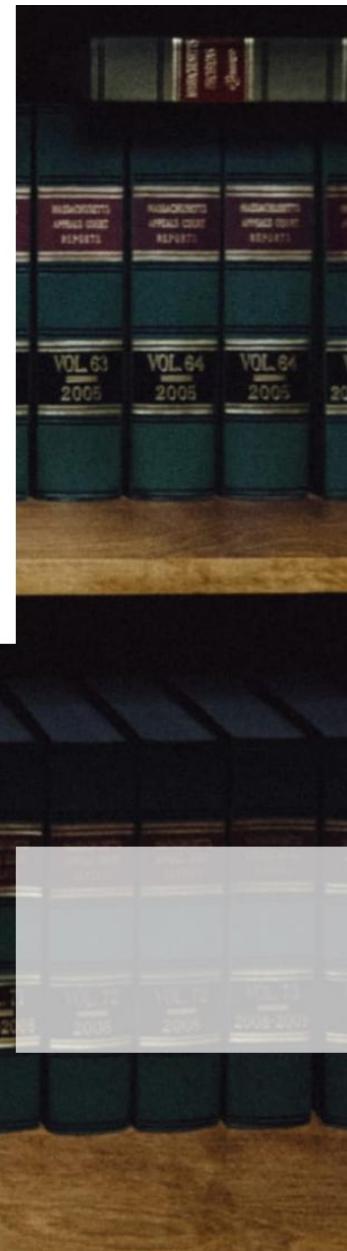
3. Продолжается настройка практических механизмов господдержки. Так, например, через год после установления в Федеральном законе от 1 апреля 2020 г. № 69-ФЗ «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации» компетенции Правительства РФ устанавливать правила для получения налогового вычета, соответствующий инструмент подзаконного регулирования [наконец появился](#), и возмещение затрат в рамках соглашений о защите и поощрении капиталовложений посредством налогового вычета стало фактически возможно (до соответствующего момента





возмещение затрат осуществлялось через институт субсидий, также предусмотренных названным законом).

4. Расширяется практика реализации совместных оффсетных проектов. Наряду с совместными оффсетами, заключаемыми для обеспечения нужд нескольких субъектов РФ, в 2025 году появилась возможность реализации совместных проектов в интересах нескольких заказчиков в одном субъекте РФ (или нескольких заказчиков муниципальных образований, находящихся на территории одного субъекта РФ) и уже были заключены контракты на поставку питания в организации социального обслуживания в Волгоградской области. Вероятно, в 2026 году количество совместных оффсетов, консолидирующих потребности нескольких заказчиков на территории одного региона, будет только увеличиваться, поскольку такой подход снижает порог входа в подобные проекты – в рамках совместного конкурса требование о минимальном объеме инвестиций в размере 100 млн рублей применяется ко всем контрактам в совокупности, независимо от количества заключаемых контрактов).





# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Каждый год привносит что-то новое в развитие ГЧП. 2025 год стал началом качественной трансформации ГЧП как с точки зрения общих подходов к запуску и реализации ГЧП-проектов, так и с точки зрения применения механизма в новых сферах.

С учетом описанных трендов и ожиданий можно выделить следующие моменты, на которые стоит обратить внимание в 2026 году:

1. Фокус на **комплексные ГЧП-проекты**, которые могут предполагать как кластерный подход (то есть создание объектов, обеспечивающих потребности нескольких территорий, например, как это распространено в сфере ТКО и может быть актуально в разных сферах в Арктике с учетом особенностей заселенности территории), так и объединение в рамках одного проекта нескольких видов объектов с учетом законодательных ограничений (например, интеграция ИТ-решений в классические ГЧП-проекты).
2. Перенос **акцента на технологичные проекты** (ИТ, космос, «зеленая» энергетика). Это перспективное и новое направление, где есть потребность в частных инвестициях, эффективной эксплуатации, а также готовность к нестандартным решениям.
3. Разработка **гибридных схем финансирования**, сочетающих классическое кредитование, специальные концессионные облигации, выпуск ЦФА и др.
4. Активное использование **современных экспертных цифровых решений** для запуска качественных ГЧП-проектов и их сопровождения.
5. Усиление роли **государственной поддержки** в инфраструктурных и ИТ-проектах.
6. Детализация **налогового регулирования** будет усиливаться, **пробюджетный характер** всех релевантных правил – тоже, поэтому важнее не посчитать финансовую модель правильно, а заложить в нее такие презумпции, которые обеспечат выполнимость и стабильность проекта на основании не теоретических, а реально возможных (доступных) к использованию экономических показателей.



# О Р&Р UNITY

**ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСУЛЬТАНТ** в сфере ГЧП и инфраструктуры, проектного финансирования, цифровой экономики и ИТ.

**НАША СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ** – проекты в сфере ИТ и «умного города», транспорта, ЖКХ и энергетики, городской среды, социальной инфраструктуры, космоса.

Компания является разработчиком онлайн-платформы [ГЧП-СОВЕТНИК](#).

- ⌚ Опыт экспертов команды Р&Р Unity в сфере ГЧП – **более 15 лет**
- ⌚ Мы приняли участие в сопровождении более, чем **150 инфраструктурных проектов**, четверть из которых достигла коммерческого закрытия и успешно исполняется.
- ⌚ Наша команда работала над инфраструктурными проектами более чем в **50 регионах Российской Федерации**.
- ⌚ Команда имеет опыт работы над проектами **федерального уровня**, в том числе в сфере ИТ-инфраструктуры и космической сфере.



IFLR1000

Коммерсантъ

ПРАВО.RU  
РЕЙТИНГ  
ЮРИДИЧЕСКИХ  
КОМПАНИЙ  
РОССИИ

RGRU  
РЕЙТИНГ  
ЮРИСТОВ  
И ИСКОВАНИЙ

ЭКСПЕРТ



U N I T Y



г. Москва, ул. Золоторожский Вал, д. 11,  
стр. 22, оф. 267



+7 495 111 07 60



info@ppunity.ru



[www.ppunity.ru](http://www.ppunity.ru)  
[www.pppadvisor.ru](http://www.pppadvisor.ru)



<https://t.me/pppadvisor>

